

附錄一

綠色生產管理實施方案（2016～2018 年度）

为推进绿色生产管理工作，达到绿色生产管理目标，公司绿色生产管理委员会制定 2016～2018 年度绿色生产管理三年实施方案。

一、 管理实施指导思想

绿色、节能、环保、循环、生态、健康的绿色生产理念

二、 管理实施方案目标

序号	目标、指标
1	产品出厂合格率 100%
2	顾客满意度 \geq 85%
3	能源计量一、二级配置率 100%，测量器具年检率 100%
4	节约资源、降低消耗，每年降低水电万元产值消耗率的1%
5	噪声 \leq 65分贝（白天）、55分贝（夜间）
6	重大环境污染事故为 0
7	年人员重伤率小于1%；年人员轻伤率小于2%

三、 绿色生产管理实施方案

1、提升能效，提升生产

提高公司能源利用效率，降本增效，初步形成绿色集约化生产方式，增强公司核心竞争力。着手调整产品结构，积极开发高附加值产品、积极改进生产工艺最大限度减少消耗、提升合格率。以先进适用技术装备应用为手段，强化技术节能，推进能效提改造工作，引进高挤出、高生产效率生产线设施、太阳能路灯照明，光伏发电，积极工艺改进，减少能源消费总量，提升公司循环利用技术水平。

同时，以能源管理体系建设为核心，提升管理节能。将能源管理体系贯穿于公司生产全过程，定期开展能源计量审查、能源审计、能效诊断、发掘节能潜力，构建能效提升长效机制。

表一：能效提升项目

序号	项目名称	实施时间	责任单位
1	老旧生产挤出线更换	2016-2018	设备保障部、能源部
2	厂房光伏发电板铺设	2016-2018	设备保障部、能源部
3	能源中心完善建设，能源消耗实时动态监控系统建设	2016-2018	设备保障部、能源部

2、推进清洁生产，减少污染排放，积极促进低碳转型

围绕重点污染物开展清洁生产技术改造，降低非甲烷总烃、烟（粉）排放强度，削减温室气体排放。减少有毒有害原料使用。从源头削减或避免污染物的产生。强化公司生产过程和工序用水管理，在现有厂内水循环再利用技术装置上继续开展节水改进、和节水生产工艺的研究与实施。

表二：清洁生产项目

序号	项目名称	实施时间	责任单位
1	生产尾气处理设备定期排查	2016-2018	设备保障部、能源部、生产部
2	非甲烷总烃再排查对标	2016-2018	设备保障部、能源部、总经办

3、资源综合利用，推动循环发展

按照减量化、再利用、资源化原则，对生产中产生的废料综合利用。提高资源利用效率。围绕废料减量和再利用、深度推进资源化利用。

表三：资源利用项目

序号	项目名称	实施时间	责任单位
1	废料减量和利用	2016-2018	技术部、设备保障部、能源部、生产部